

## Urszula Bakalarz - Urząd Gminy Ustronie Morskie

---

**Od:** Urszula Bakalarz - Urząd Gminy Ustronie Morskie [u.bakalarz@ustronie-morskie.pl]  
**Wysłano:** czwartek, 8 kwietnia 2021 09:59  
**Do:**  
**Temat:** Udostępnienie informacji publicznej | Gm. Ustronie Morskie  
**Załączniki:** DOC080421.pdf

**Dzień dobry,**

w odpowiedzi na wniosek z dnia 27.03.2021 r. (data wpływu: 29.03.2021 r.) o udostępnienie informacji publicznej w załączeniu przesyłam wypełnioną ankietę. Jednocześnie informuję, iż wszelkie dane dotyczące inwestycji znajdują się na ogólnodostępnej stronie BIP, pod adresem: <http://bip.ustronie-morskie.pl/>., w szczególności w zakładkach:

- Zamówienia publiczne: <http://bip.ustronie-morskie.pl/index.php?id=2509>
- Projekt budżetu: <http://bip.ustronie-morskie.pl/index.php?id=3348>
- Budżet Gminy: <http://bip.ustronie-morskie.pl/index.php?id=3356>
- Wykonanie budżetu: <http://bip.ustronie-morskie.pl/index.php?id=3375>
- Wieloletnia Prognoza Finansowa: <http://bip.ustronie-morskie.pl/index.php?id=3341>

**Pozdrawiam serdecznie,**

**Urszula Bakalarz**

Podinspektor ds. inwestycji i zamówień publicznych  
pok. 18, tel. (94) 35-14-180



**Urząd Gminy Ustronie Morskie**

ul. Rolna 2  
78-111 Ustronie Morskie  
tel. (94) 35-15-597  
fax: (94) 35-15-940  
[www.ustronie-morskie.pl](http://www.ustronie-morskie.pl)

## POTENCJAŁ PARTNERSTWA PUBLICZNO - PRYWATNEGO

### JAKO FORMUŁY REALIZACJI INWESTYCJI

Szanowni Państwo,

Jestem praktykiem zamówień publicznych i studentem Wyższej Szkoły Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide de Gasperi w Józefowie.

W tym roku przygotowuję pracę magisterską pod kierunkiem naukowym dr hab. Małgorzaty Such-Pyrgiel, prof. WSGE, na temat potencjału partnerstwa publiczno - prywatnego jako formuły prowadzenia inwestycji, dlatego Państwa udział w badaniu jest dla mnie bardzo ważny. Kwestionariusz ankiety jest anonimowy, odpowiedzi będą opracowywane zbiorowo bez możliwości pojedynczej identyfikacji osób. Wyniki badań będą wykorzystane jedynie od celów naukowych, dlatego zależy mi na Państwa szczerych i rzetelnych odpowiedziach.

Ankieta złożona jest z czterech sekcji. Pierwsza obejmuje dane organizacyjne. Druga dotyczy realizacji inwestycji w dotychczasowym modelu. Kolejna sekcja obejmuje wiedzę z zakresu wykorzystania PPP do prowadzenia inwestycji. Ostatnia sekcja dotyczy perspektyw prowadzenia projektów inwestycyjnych w ciągu najbliższych 10 lat.

Wypełnienie ankiety zajmie około 10 minut.

Dziękuję za poświęcony czas i zaangażowanie.

Sebastian Lech

#### Sekcja I.

##### Informacje wprowadzające

1. Nazwa podmiotu

Proszę o wpisanie pełnej nazwy podmiotu

..... GMINA USTRONIE MORSKIE .....

2. Forma organizacyjna

Gmina

Miasto na prawach powiatu

Powiat

Województwo

Organ administracji rządowej

Jednostka nadzorowana przez organ administracji rządowej

Państwowa osoba prawna

Gminny zakład budżetowy

3. Miasto siedziby

..... USTRONIE MORSKIE .....

## Sekcja II.

### Analiza potencjału do prowadzenia projektów inwestycyjnych

4. Czy w strukturze organizacyjnej państwa Organizacji funkcjonuje wydzielona komórka odpowiedzialna za przygotowanie i prowadzenie projektów?  
*Wypełnić, tylko w przypadku, gdy odpowiedź na pytanie nr 4 brzmi "tak".*
- Tak  
 Nie
5. Czy komórka ds. zamówień publicznych w Państwa Organizacji jest zobowiązana do współpracy z komórką odpowiedzialną za przygotowanie i prowadzenie inwestycji?  
*Wypełnić, tylko w przypadku, gdy odpowiedź na pytanie nr 4 brzmi "tak".*
- To ta sama komórka  
 jest zobowiązana  
 nie jest zobowiązana
6. Jakie komórki organizacyjne w Państwa organizacji uczestniczą w procesie planowania inwestycji?  
*Można zaznaczyć kilka opcji*
- Komórka ds. planowania finansowego  
 Komórka ds. zamówień publicznych  
 Komórka ds. kontrolingu  
 Komórka ds. prawnych lub radca prawny  
 Komórka ds. administracyjnych  
 Komórka ds. zarządzania projektami  
 Inna odpowiedź: *Referat inwestycji i gospodarki komunalnej wraz z Wdjt, 2-cia Wdjt oraz Radca Gminy*
7. Czy w Państwa Organizacji została wdrożona metodologia zarządzania projektami?
- Tak  
 Nie
8. Jaka metodologia zarządzania projektami została wdrożona w Państwa Organizacji?  
*Wypełnić tylko, jeżeli odpowiedź na pytanie nr 7 brzmiała "tak"*
- .....
9. Czy przed rozpoczęciem realizacji inwestycji dokonujecie Państwo analiz wstępnych (np. studium wykonalności) potwierdzających zasadność realizacji inwestycji według przyjętych założeń i w odniesieniu do celów, które mają zostać osiągnięte?
- W przypadku każdego projektu  
 W przypadku wybranych projektów  
 Nie są określone
10. Czy przed rozpoczęciem realizacji inwestycji określacie Państwo wskaźniki efektywności dla określonych celów inwestycji np. budżet, termin oraz potrzeby i wymagania w tym zakresie?
- W przypadku każdego projektu  
 W przypadku wybranych projektów  
 Nie są określone

11. Czy przed wszczęciem postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na wykonanie robót budowlanych prowadzicie Państwo wstępne konsultacje rynkowe w celu określenia potencjału wykonawców do realizacji zamówienia według przyjętych założeń i uszczegółowienia przedmiotu zamówienia?
- Tak, za każdym razem
- Tak, w przypadku wybranych postępowań
- nie, wymagania określone są w dokumentacji projektowej lub programie funkcjonalno - użytkowym i nie są konsultowane dodatkowo z wykonawcami przed wszczęciem postępowania
12. Czy w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego na wykonanie robót budowlanych stosujecie Państwo kryteria oceny ofert:

|   | Za każdym razem          | Często                              | Czasami                             | Rzadko                              | nigdy                               |
|---|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| cena lub koszt według proporcji do innych cen       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| cena lub koszt kluczowych pozycji kosztowych        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| cena lub koszt według średniej miarodajnej          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| doświadczenie kluczowych osób z personelu wykonawcy | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| plan organizacji robót i harmonogram                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| długość okresu gwarancji                            | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| dostosowanie do potrzeb osób niepełnosprawnych      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| skrócenie terminu realizacji robót                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |

13. Proszę o załączenie wypełnionego załącznika nr 1 do ankiety, przekazanego wraz z wiadomością e-mail.



### Sekcja III.

#### Partnerstwo publiczno – prywatne

14. Czy znane jest Państwu pojęcie partnerstwa publiczno - prywatnego (ppp)?

Tak

Nie

*W przypadku zaznaczenia odpowiedzi „nie” proszę o przejście od razu do pytania 21.*

15. Czy posiadacie Państwo doświadczenie w realizacji projektu w formule ppp?

*Proszę wypełnić tylko, jeżeli odpowiedź na pytanie nr 14 brzmiała "tak"*

Tak

Nie

16. Czy rozważacie Państwo przygotowanie i prowadzenie projektów w formule partnerstwa publiczno - prywatnego?

*Proszę wypełnić tylko, jeżeli odpowiedź na pytanie nr 14 brzmiała "tak"*

Tak

Nie

*W przypadku zaznaczenia odpowiedzi „nie” proszę o przejście od razu do pytania 21.*

17. Proszę o wskazanie, które zadania publiczne realizowane przez Państwa Organizację w Państwa opinii mogą być realizowane w formule ppp?

*Proszę wypełnić tylko, jeżeli odpowiedź na pytanie nr 16 brzmiała "tak". Nie ma obowiązku podania odpowiedzi w każdym wierszu.*

| Przedmiot  | Zdecydowanie mogą                   | Raczej mogą                         | Raczej nie mogą                     | Zdecydowanie nie mogą    |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| Budowa i utrzymanie obiektu użyteczności publicznej    | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zarządzanie nieruchomościami, w tym mieniem komunalnym | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Realizacja zadań z zakresu opieki społecznej           | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Realizacja zadań z zakresu ochrony zdrowia             | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Realizacja zadań z zakresu bezpieczeństwa              | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Infrastruktura transportowa (drogi i parkingi)         | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| Ochrona środowiska                                     | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| Realizacja zadań z zakresu edukacji                    | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Realizacja zadań z zakresu gospodarki odpadami         | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| Termomodernizacja                                      | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |

18. Proszę o podanie własnych przykładów, gdzie może mieć zastosowanie formuła ppp w zakresie Państwa działalności?

Proszę wypełnić tylko, jeżeli odpowiedź na pytanie nr 16 brzmiała "tak".

.....

.....

.....

.....

19. Proszę o zaznaczenie lub wskazanie, który z czynników i w jakim stopniu może być w Państwa ocenie przeszkodą w stosowaniu formuły ppp?

Proszę wypełnić tylko, jeżeli odpowiedź na pytanie nr 16 brzmiała "tak".

Proszę o podanie odpowiedzi w każdym wierszu.

| Czynnik  | bardzo istotne ograniczenie         | mało istotne ograniczenie           | czynnik neutralny                   | raczej nie ogranicza                | zdecydowanie nie ogranicza |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| brak zainteresowania podmiotu prywatnego                           | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>   |
| nieznajomość stosowania formuły                                    | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>   |
| wysoki stopień skomplikowania procedury wyboru partnera prywatnego | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>   |
| koszty przygotowania projektu ppp                                  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>   |
| ryzyko zarzutu korupcji  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>   |
| ryzyko zarzutu niegospodarności                                    | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>   |
| ryzyko nieosiągnięcia zakładanych rezultatów                       | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   |

20. Jakie są w Państwa ocenie korzyści stosowania projektu ppp w odniesieniu do klasycznego zamówienia publicznego?

Proszę wypełnić tylko, jeżeli odpowiedź na pytanie nr 16 brzmiała "tak". Można zaznaczyć kilka odpowiedzi oraz wskazać własną propozycję

- finansowanie kosztów inwestycji przez partnera prywatnego
- możliwość podziału zadań i ryzyk pomiędzy stronami
- ograniczenie wpływu na wskaźnik zadłużenia lub dług publiczny
- przygotowanie projektu z uwzględnieniem cyklu życia inwestycji, w tym utrzymania
- zwiększenie potencjału do realizacji inwestycji finansowanych ze środków własnych
- większa jakość prac mająca wpływ na utrzymanie przedmiotu inwestycji
- inna odpowiedź.....

## Sekcja IV

### Perspektywa realizacji inwestycji

21. Proszę o załączenie wypełnionego załącznika nr 2 do ankiety, przekazanego wraz z wiadomością e-mail.

*Dziękuję za wypełnienie formularza.*

*Informacje do wypełnienia załączników dostępne są na ogólnodostępnej stronie [www.bip.ustronie-morskie.pl](http://www.bip.ustronie-morskie.pl) w zakładce:*

- Zamówienia publiczne,*
- Sprawozdania z wykonania budżetu*
- Budżet gminy*
- Wieloletnia prognoza finansowa*



| Dane   | 2016 | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|--|------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Informacja o prowadzonych projektach inwestycyjnych</b>   |      |              |              |              |              |
| Liczba prowadzonych projektów inwestycyjnych infrastrukturalnych ogółem  |      |              |              |              |              |
| Liczba realizowanych projektów ppp   |      |              |              |              |              |
| Liczba realizowanych projektów infrastrukturalnych współfinansowanych ze środków pochodzących z budżetu Unii Europejskiej  |      |              |              |              |              |
| <b>Informacje o ilości i wartości udzielonych zamówień publicznych:</b>  |      |              |              |              |              |
| Liczba udzielonych zamówień na roboty budowlane ogółem (w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego na podstawie ustawy Pzp) - dane według sprawozdania do Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych, w tym według trybu udzielenia zamówienia: |      | 6            | 6            | 5            | 3            |
| Przetarg nieograniczony  |      | 6            | 6            | 5            | 3            |
| Przetarg ograniczony   |      | -            | -            | -            | -            |
| Negocjacje z ogłoszeniem   |      | -            | -            | -            | -            |
| Negocjacje bez ogłoszenia  |      | -            | -            | -            | -            |
| Dialog konkurencyjny   |      | -            | -            | -            | -            |
| Zapytanie o cenę   |      | -            | -            | -            | -            |
| Licytacja elektroniczna  |      | -            | -            | -            | -            |
| Wartość udzielonych zamówień na roboty budowlane (w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego na podstawie ustawy Pzp) - dane według sprawozdania do Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych  |      | 4.042.212,43 | 5.223.183,86 | 4.072.522,65 | 1.161.249,19 |
| Liczba udzielonych zamówień na roboty budowlane w ramach realizacji projektów współfinansowanych z Unii Europejskiej (w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego na podstawie ustawy Pzp)  |      |              |              |              |              |
| Wartość udzielonych zamówień na roboty budowlane w ramach realizacji projektów współfinansowanych z Unii Europejskiej (w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego na podstawie ustawy Pzp)   |      |              |              |              |              |



| Informacja o przedmiocie zamówienia inwestycyjnego i przygotowaniu postępowania o udzielenie zamówienia publicznego  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
| Liczba wykonanych studium wykonalności (analiz ekonomicznych) przed wszczęciem postępowania o udzielenie zamówienia publicznego w ramach realizacji inwestycji |  |  |  |  |  |
| Liczba inwestycji realizowanych zgodnie z wdrożoną metodologią zarządzania projektami  |  |  |  |  |  |
| Liczba inwestycji, gdzie dokonano ewaluacji celów, wskaźników, produktów określonych przed realizacją inwestycji i zakładanych do osiągnięcia                  |  |  |  |  |  |







